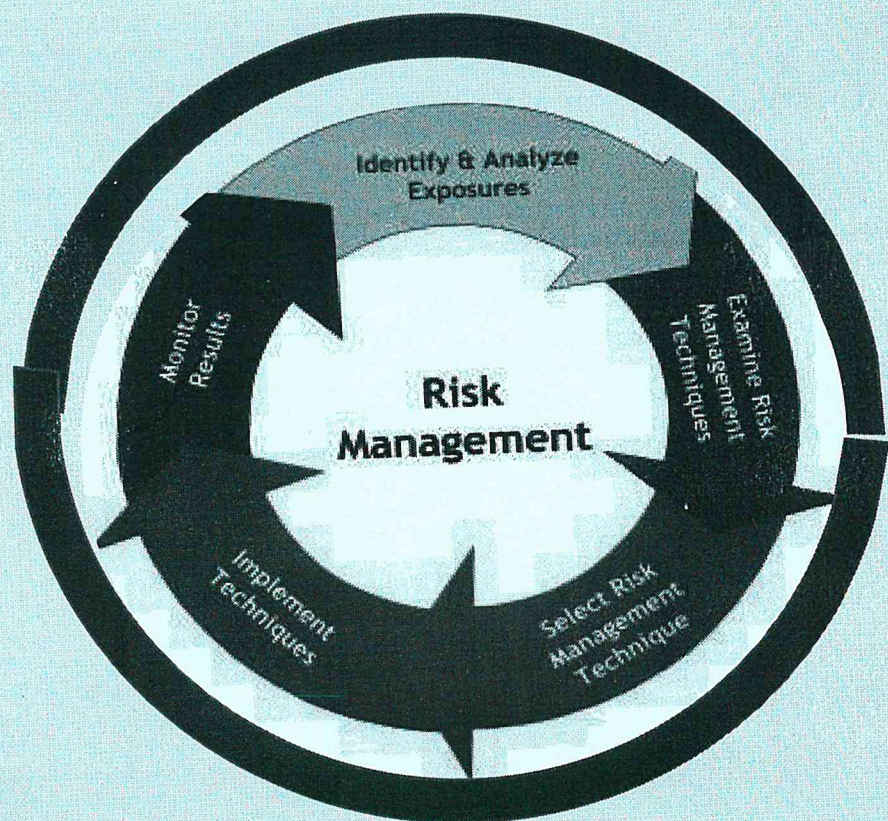


แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2567



องค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก
อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
โทรศัพท์ 0 3811 0058



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก
เรื่อง แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๕ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงิน การคลังภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

เพื่อให้การปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก บรรลุวัตถุประสงค์ของ การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานและเพื่อให้มีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม จึงประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีพ.ศ.๒๕๖๗ เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับและสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๖ เดือน ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๖

(นายสมพงษ์ ชลวิริยะกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก

คำนำ

การบริหารความเสี่ยง นับเป็นเครื่องมือสำคัญและมีประโยชน์ ในการบริหารจัดการองค์การ ให้สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ด้วยการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมทั้งกระบวนการ การดำเนินงานต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุ ของแต่ละ โอกาส ที่ก่อให้เกิดความเสียหายในด้านการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ขององค์กร ทำให้องค์กรสามารถ ขับเคลื่อน ไปสู่เป้าหมายได้อย่างมั่นคง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาสกเล็งเห็นว่าการบริหารความเสี่ยง เป็นเรื่องที่สำคัญและมีประโยชน์อย่างมากในการที่แต่ละองค์กรจะนำหลักการของการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการวางแผน ควบคุม กับการบริหารงาน บริหารโครงการ หรือบริหารองค์กร ได้อย่างเหมาะสมและบรรลุผล ตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรที่วางไว้ ซึ่งแผนบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยให้หน่วยงานนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานและปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาองค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก

สารบัญ

หน้า

บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง	๑
๓. เป้าหมาย	๑
๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง	๒
๕. นิยามความเสี่ยง	๒
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐาน	๕
วิสัยทัศน์	๕
ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก	๕
เป้าประสงค์	๖
โครงสร้าง	๗
บทที่ ๓ การบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก	๘
๑.ขอบเขตบริบทภายในและภายนอกองค์กร	๘
๒.วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง	๑๐
๓.นโยบายการบริหารความเสี่ยง	๑๐
๔.โครงสร้างการบริหารงานการบริหารความเสี่ยง	๑๐
๕.คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	๑๑
บทที่ ๔ กระบวนการบริหารความเสี่ยง	๑๒
กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก	๑๒
๑. การระบุความเสี่ยง	๑๒
๒. การประเมินความเสี่ยง	๑๓
๓. การจัดการความเสี่ยง	๑๔
๔. การรายงานและติดตามผล	๑๕
๕. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง	๑๕
๖. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	๑๕
บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง	๑๖

บทที่ ๑

บทนำ

๑. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อเป็นกรอบแนวทางที่ช่วยให้หน่วยงานของรัฐสามารถ นำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงไปปรับใช้เพื่อวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยใช้แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการ ความเสี่ยงระดับองค์กร มาปรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการ เพื่อให้บุคลากรของหน่วยงานนำไปใช้ เป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงให้เกิดผลสำเร็จ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการ บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานขององค์กรต่อไป

๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ผู้บริหารมีเครื่องมือในการควบคุม กำกับการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
๒. เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจหลักการ กระบวนการ และขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์กร และมีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจน สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการบริหาร จัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับ องค์กร
๔. เพื่อให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก นำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ ในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

๓. เป้าหมาย

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก สามารถบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผล กระทบต่อหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์รวมถึงเพิ่มศักยภาพและ ชีตความสามารถของหน่วยงาน

๔. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑. หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายในการลดอุปสรรค หรือสิ่งที่ไม่คาดหมายว่าจะเกิดขึ้นและป้องกัน ความเสียหายต่อทรัพยากรโดยรวมของหน่วยงานได้
๒. หน่วยงานสามารถนำเครื่องมือมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด

๑. เป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นการ ดำเนินการที่ตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร

๒. การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากร มีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรและตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งหมดที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารส่วนตำบลเขาชกได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงที่มีสาเหตุทั้งจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

๓. เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างถูกต้องเหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การกำหนดกลยุทธ์ การจัดสรรงบประมาณการวางแผนการเงินและการดำเนินงานตามแผน ฯลฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมาย

๔. ช่วยในการบริหารงานและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละหน่วยงาน ส่วนราชการ งาน โครงการ กิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับ

๕. สร้างภูมิคุ้มกันที่ดีให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก โดยการเตรียมตัวให้พร้อมที่จะเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากภายในและภายนอกได้อย่างพอประมาณและมีเหตุผล

๕. นิยามการบริหารความเสี่ยง

๕.๑ ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์ ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

(๑) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นสิ่งที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

(๒) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรู้รับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด เช่น ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๒) การประเมินความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยงและการวิเคราะห์เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยการประเมินจาก

(๑) โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง

(๒) ผลกระทบ หมายถึง ขนาดความรุนแรง ความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

๓) ระดับความเสี่ยง หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ คือ ความเสี่ยงสูงมาก ความเสี่ยงสูง ความเสี่ยงปานกลาง ความเสี่ยงต่ำ และความเสี่ยงน้อยมาก

๔) การบริหารความเสี่ยง หมายถึง การกำหนดนโยบายโครงสร้างและกระบวนการเพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และบุคลากรนำไปปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์และปฏิบัติงาน ทั้งทั้งองค์กร โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะสัมฤทธิ์ผลได้ องค์กรจะต้องสามารถบ่งชี้เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ประเมินผลกระทบต่อองค์กร และกำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในระดับหนึ่งว่าผลการดำเนินงานตามภารกิจต่างๆ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

๕) การบริหารความเสี่ยงโดยองค์กรรวม หมายถึง การบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรรวม หมายถึง กระบวนการในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยต้องพยายามที่จะลดสาเหตุของความเสียหาย ในแต่ละโอกาสที่เกิดขึ้นแล้วจะทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย โดยการทำให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นสำคัญ

๖) การจัดการความเสี่ยง หมายถึง แนวทางในการลดโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์หรือความเสี่ยง หรือผลกระทบความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๗) การติดตามประเมินผล หมายถึง ระบบบริหารความเสี่ยงที่สมบูรณ์ หน่วยงานจะต้องมีการติดตามผลระหว่างดำเนินการตามแผน และทำการสอบทานดูว่าแผนจัดการความเสี่ยงได้มีประสิทธิภาพดี ให้ดำเนินการต่อไป เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีการปฏิบัติตามจริง ข้อบกพร่องที่พบได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสมและทันเวลา นอกจากนี้ควรมีการกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงซ้ำอีก อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งเพื่อดูว่าความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ยอมรับได้แล้วหรือมีความเสี่ยงใหม่เพิ่มขึ้นมาอีก หรือไม่

๘) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป ได้แก่ ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความเสี่ยงในด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ เป็นต้น

๙) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กร เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบ ในทางลบให้ได้มากที่สุด ได้แก่ ความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมายและความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

COSO (The Committee of Sponsoring of the Treadway Commission) หมายถึง กรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยงแบบทั่วองค์กร มีแนวทางในการแจกแจงปัญหา และความเสี่ยงออกเป็น องค์ประกอบย่อยๆ รวมถึงมีการกำหนดบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน

๕.๒ ประเภทความเสี่ยง หมายถึง การแบ่งกลุ่มความเสี่ยงประเภทต่างๆ เพื่อสะดวกในการค้นหา ระบุ ประเมิน จัดลำดับ และกำหนดการควบคุม ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แยกประเภทของความเสี่ยง ดังนี้

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมายและพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชนหรือการร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ทำให้โครงการขาดการยอมรับและไม่นำไปสู่การแก้ไขปัญหาหรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาดหรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

๒) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงานภายในขององค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูลส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ เช่น การปฏิบัติงานไม่มีแผนงาน การปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพและไม่ทันต่อสถานการณ์หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินของส่วนราชการเนื่องจากขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณ และการเงินดังกล่าว เช่นการประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอ และไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ การจัดสรรงบประมาณผิดพลาด/การใช้จ่ายงบประมาณผิดประเภท จึงต้องทำการโอนหรือเปลี่ยนแปลง แก้ไข เป็นต้น

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจาก ความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรม สัญญา การร่างสัญญา ที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน เป็นต้น

๕.๓ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ ในการบริหารจัดการ ปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ลดลง หรือผลกระทบบของ ความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ มีหลายวิธีดังนี้

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากความไม่คุ้มค่า ในการดำเนินการควบคุมหรือจัดกิจกรรมป้องกันความเสี่ยงนั้น

- การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ การควบคุม (Control) คือ การกระทำใดๆ ที่ฝ่ายบริหารกำหนดให้มีขึ้นเพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การควบคุมแบ่งเป็น ๕ ประเภท คือ

- ก) การควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Controls) เป็นการป้องกันจากสิ่งที่ไม่ต้องการให้เกิดขึ้นในองค์กร

- ข) การควบคุมแบบค้นหา (Detective Controls) เป็นการค้นหาสิ่งที่ไม่ถูกต้องในองค์กร

- ค) การควบคุมแบบแก้ไข (Corrective Controls) เป็นการแก้ไขปัญหาที่ตรวจพบ

ง) การควบคุมแบบสั่งการ (Directive Controls) เป็นการส่งเสริมสิ่งที่ต้องการให้เกิดขึ้นในองค์กร

จ) การควบคุมแบบทดแทน (Compensating Controls) เป็นการควบคุมที่ช่วยทดแทนหรือชดเชยการควบคุมที่ขาดไป

- การกระจายความเสี่ยง หรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้เนื่องจากมีผลกระทบจากปัจจัยภายนอกซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ และจำเป็นต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้น

บทที่ ๒

ข้อมูลพื้นฐาน

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก จัดตั้งขึ้น ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง จัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบล เมื่อวันที่ ๓ มีนาคม ๒๕๓๘ โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๒ ตอนพิเศษ ๖๒ ง โดยมี อำนาจหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ ปรากฏในมาตรา ๒๒ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ กำหนดให้สภาตำบลมีหน้าที่ในการพัฒนาตำบลตามแผนงานโครงการและงบประมาณของสภาตำบล เสนอแนะส่วนราชการในการบริหารราชการและพัฒนาตำบล ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตำบลตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปกครองท้องที่ และหน้าที่อื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ สภาตำบลอาจดำเนินกิจการดังที่บัญญัติไว้ในมาตรา ๒๓ คือ

- ๑) จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- ๒) จัดให้มีน้ำและบำรุงทางน้ำและทางบก
- ๓) จัดให้มีน้ำและรักษาทางระบายน้ำ และรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- ๔) คุ้มครองดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- ๖) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

วิสัยทัศน์

“เศรษฐกิจให้ดีถ้วนหน้า รักษาคุณค่าของชุมชน พัฒนาคนให้มีคุณภาพ รองรับความเป็นเมืองน่าอยู่”

ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ส่งเสริมศักยภาพและเพิ่มมูลค่าสินค้าการเกษตร น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต เศรษฐกิจดีถ้วนหน้า

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาระบบโครงข่ายคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ ตำบลน่าอยู่

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลอย่างยั่งยืน รักษาคุณค่าชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมระบบสวัสดิการสังคมพัฒนาสังคมให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พัฒนาคนให้มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : บริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและทันสมัยภายใต้หลักธรรมาภิบาล ตำบลน่าอยู่

กลยุทธ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ส่งเสริมศักยภาพและเพิ่มมูลค่าสินค้าการเกษตร น้อมนำเศรษฐกิจ พอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต เศรษฐกิจดีถ้วนหน้า

กลยุทธ์ ๑.๑ การส่งเสริมอาชีพให้กับชุมชน

๑.๒ ส่งเสริมการใช้เกษตรอินทรีย์ชีวภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : พัฒนาระบบโครงข่ายคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ ตำบล น่าอยู่

- กลยุทธ์ ๒.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้าและท่อ ระบายน้ำ
- ๒.๒ พัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค บริโภคและการเกษตร
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลอย่างยั่งยืน รักษาคุณค่าชุมชน
- กลยุทธ์ ๓.๑ พัฒนา อนุรักษ์ พื้นฟู ป้องกันระบบนิเวศน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๓.๒ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและมลภาวะในชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมระบบสวัสดิการสังคมพัฒนาสังคมให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พัฒนาคนให้มีคุณภาพ
- กลยุทธ์ ๔.๑ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการผู้สูงอายุ เด็กและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
- ๔.๒ ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ๔.๓ ยกระดับการพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา
- ๔.๔ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมทางศาสนา วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๔.๕ ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
- ๔.๖ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดและโรคเอดส์
- ๔.๗ ป้องกันและส่งเสริมสุขภาพพลานามัยชุมชน
- ๔.๘ ส่งเสริมความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : บริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและทันสมัยภายใต้หลักธรรมาภิบาล ดำบลดำอยู่
- กลยุทธ์ ๕.๑ พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารและเพิ่มช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชน
- ๕.๒ ส่งเสริมบุคลากรในองค์กรให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานในการให้บริการ
- ๕.๓ การปรับปรุง อาคารสถานที่และเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานให้เพียงพอและทันสมัยต่อการบริการประชาชน

เป้าประสงค์

๑. เพื่อให้ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต
๒. พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและการคมนาคมให้ได้มาตรฐานและเพียงพอ
๓. เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมชุมชนให้น่าอยู่
๔. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่ดี ชีวิตมีคุณภาพ มีความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน
๕. พัฒนาศักยภาพ และเครื่องมือเครื่องใช้ให้ทันสมัย สร้างความประทับใจให้ประชาชน

ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

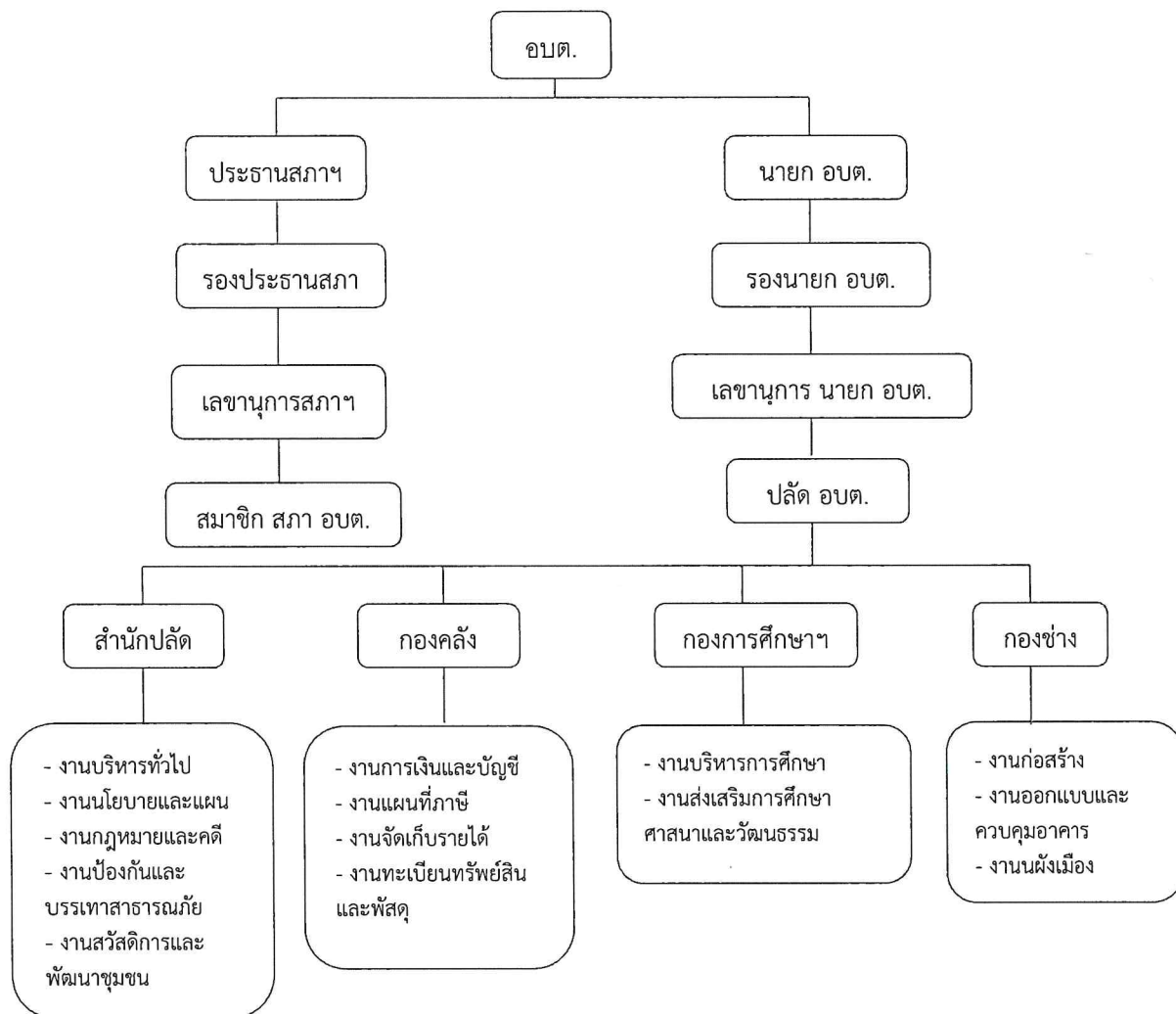
ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ
ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ ส่งเสริมศักยภาพและเพิ่มมูลค่าสินค้าการเกษตร น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิตเศรษฐกิจดีถ้วนหน้า	เพื่อให้ประชาชนมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิต	เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีความเสมอภาคเท่าเทียมกันทางสังคม และมีความปลอดภัยเป็นเมืองน่าอยู่	ปีละ ๑โครงการ/กิจกรรม	ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพให้กับชุมชน	๑.ฝึกอบรมส่งเสริมอาชีพแก่ราษฎร จำนวน ๓ โครงการ/กิจกรรม ๒.ฝึกอบรมเกษตรกรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงจำนวน ๒ โครงการ/กิจกรรม
			ปีละ ๑โครงการ/กิจกรรม	ส่งเสริมการใช้เกษตรอินทรีย์ชีวภาพ	ฝึกอบรมส่งเสริมให้เกษตรกรใช้ปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยชีวภาพ จำนวน ๕ โครงการ/กิจกรรม
ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ พัฒนาระบบโครงสร้างคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำ	พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและการคมนาคมให้ได้มาตรฐานและเพียงพอ	มีการพัฒนาบำรุงรักษาเส้นทางคมนาคม ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและงานก่อสร้างต่างๆ ที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น	ปีละ ๗โครงการ/กิจกรรม	ก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้าและท่อระบายน้ำ	๑.ก่อสร้างถนน/ทางเท้า จำนวน ๑๐ สาย ๒.ก่อสร้างสะพาน/วางท่อระบายน้ำ จำนวน ๕ แห่ง ๓.ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน/ทางเท้า จำนวน ๑๐ สาย ๔.ปรับปรุง ซ่อมแซมสะพาน/ท่อระบายน้ำ จำนวน ๕ แห่ง ๕.ขยายเขตไฟฟ้า/เพิ่มเสไฟฟ้า/บำรุงรักษาไฟฟ้า จำนวน ๕ จุด
			ปีละ ๑โครงการ/กิจกรรม	พัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภคและการเกษตร	๑.ขุดลอกสระน้ำ/ขยายสระน้ำเก่า จำนวน ๑ แห่ง ๒.บำรุงรักษาแหล่งน้ำ จำนวน ๔ แห่ง
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลอย่างยั่งยืน	เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชนให้น่าอยู่	ประชาชนร่วมกันอนุรักษ์ ปันฟูทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมภายในหมู่บ้านให้มีสภาพที่ดีขึ้น	ปีละ ๑โครงการ/กิจกรรม	พัฒนานุรักษ์ ปันฟูป้องกันระบบนิเวศน์ ทรัพยากร ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	-โครงการ/กิจกรรม ด้านการส่งเสริมอนุรักษ์ ปันฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวน ๕ โครงการ/กิจกรรม

ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ
		ประชาชนร่วมกันปรับปรุงสภาพแวดล้อมและลดมลพิษภายในหมู่บ้าน	ปีละ ๑โครงการ/กิจกรรม	ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและลดมลภาวะในชุมชน	โครงการ/กิจกรรมด้านการปรับปรุงภูมิทัศน์ในพื้นที่ตำบลเขาชก จำนวน ๕ โครงการ/กิจกรรม
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมระบบสวัสดิการสังคม พัฒนาสังคมให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินพัฒนาคนให้มีคุณภาพ	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่ดี ชีวิตมีคุณภาพ มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่ดี ชีวิตมีคุณภาพ มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการต่อเนื่องทุกปี	ส่งเสริมการจัดสวัสดิการผู้สูงอายุ เด็กและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม	๑.สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ,ผู้พิการ,ผู้ป่วยเอดส์และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม จำนวน ๔ โครงการ/กิจกรรม ๒.จัดหาอาหารกลางวันสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๑ โครงการ/กิจกรรม ๓.จัดหาอาหารเสริมนมสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๑ โครงการ/กิจกรรม ๔.อาหารเสริมนมเด็กนักเรียนในพื้นที่จำนวน ๑ โครงการ/กิจกรรม ๕.อาหารเสริมนมเด็กนักเรียนโรงเรียนในพื้นที่จำนวน ๑ โครงการ/กิจกรรม ๖.สนับสนุนกิจกรรมผู้สูงอายุตำบลเขาชกจำนวน ๑ โครงการ/กิจกรรม
			โครงการต่อเนื่องทุกปี	ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการ/กิจกรรมด้านการส่งเสริมความปลอดภัยทางถนนในชีวิตและทรัพย์สินจำนวน ๑๐ โครงการ/กิจกรรม
			โครงการต่อเนื่องทุกปี	ยกระดับการพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา	โครงการ/กิจกรรมด้านการส่งเสริมพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาจำนวน ๖ โครงการ/กิจกรรม
			โครงการต่อเนื่องทุกปี	ส่งเสริมการจัดกิจกรรมทางศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมทางด้านศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี ท้องถิ่น ปราชญ์ชาวบ้านจำนวน ๖ โครงการ/กิจกรรม

ยุทธศาสตร์ อปท.	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัดผลผลิต/โครงการ	ค่าเป้าหมาย	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ
			โครงการต่อเนื่องทุกปี	ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ	โครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมทางด้านกีฬาและนันทนาการ จำนวน ๕ โครงการ/กิจกรรม
			โครงการต่อเนื่องทุกปี	ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดและโรคเอดส์	โครงการ/กิจกรรมป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดและโรคเอดส์จำนวน ๗ โครงการ/กิจกรรม
			โครงการต่อเนื่องทุกปี	ป้องกันและส่งเสริมสุขภาพพลานามัยชุมชน	โครงการ/กิจกรรมป้องกันและส่งเสริมสุขภาพพลานามัยชุมชนจำนวน ๗ โครงการ/กิจกรรม
			โครงการต่อเนื่องทุกปี	ส่งเสริมความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชน	โครงการ/กิจกรรมป้องกันและส่งเสริมความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชนจำนวน ๘ โครงการ/กิจกรรม
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ บริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพรวดเร็ว และทันสมัยภายใต้หลักธรรมาภิบาล	พัฒนาบุคลากรและเครื่องมือเครื่องใช้ให้ทันสมัยสร้างความประทับใจให้กับประชาชน	บุคลากรมีศักยภาพมีเครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัยไว้คอยบริการประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล	ปีละ ๑ โครงการ/กิจกรรม	พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารและเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชน	โครงการ/กิจกรรมส่งเสริมประชาชนได้รับทราบข้อมูลข่าวสารจำนวน ๕ โครงการ/กิจกรรม
			ปีละ ๑ โครงการ/กิจกรรม	ส่งเสริมบุคลากรในองค์กรให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานในการให้บริการ	โครงการ/กิจกรรมที่เพิ่มศักยภาพและพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรจำนวน ๕ โครงการ/กิจกรรม
			ปีละ ๑ โครงการ/กิจกรรม	การปรับปรุงอาคารสถานที่และเครื่องมือใช้ในการปฏิบัติงานให้เพียงพอและทันสมัยต่อการบริการประชาชน	โครงการ/กิจกรรมที่พัฒนา ปรับปรุง/จัดหาเครื่องมือเครื่องใช้จำนวน ๙ โครงการ/กิจกรรม

ที่	ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก
๑	ส่งเสริมศักยภาพและเพิ่มมูลค่าสินค้าการเกษตร น้อมนำเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิต เศรษฐกิจดีถ้วนหน้า	๑.๑ การส่งเสริมอาชีพให้กับชุมชน ๑.๒ ส่งเสริมการใช้เกษตรอินทรีย์ชีวภาพ	-แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัด อบต.
๒	พัฒนาระบบโครงข่ายคมนาคม โครงสร้างพื้นฐานและแหล่งน้ำตำบลน่าอยู่	๒.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาถนน สะพาน ทางเท้าและท่อระบายน้ำ ๒.๒ พัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค และการเกษตร	- แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา - แผนงานเคหะและชุมชน	กองช่าง
๓	บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลอย่างยั่งยืน รักษาคุณค่าชุมชน	๓.๑ พัฒนา อนุรักษ์ ปันฟู ป้องกันระบบนิเวศทรัพยากรธรรมชาติ ๓.๒ ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและมลภาวะในชุมชน	- แผนงานบริหารงานทั่วไป - แผนงานสาธารณสุข - แผนงานเคหะและชุมชน	สำนักปลัด อบต. กองช่าง
๔	สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมระบบสวัสดิการสังคม พัฒนาสังคมให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พัฒนาคนให้มีคุณภาพ	๔.๑ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการผู้สูงอายุ เด็กและผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ๔.๒ ส่งเสริมความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๔.๓ ยกระดับการพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา ๔.๔ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมทางศาสนา วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น ๔.๕ ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ ๔.๖ ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดและโรคเอดส์ ๔.๗ ป้องกันและส่งเสริมสุขภาพพลานามัยชุมชน ๔.๘ ส่งเสริมความเข้มแข็งของครอบครัวและชุมชน	-แผนงานการรักษาความสงบภายใน - แผนงานการศึกษา - แผนงานสาธารณสุข - แผนงานสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน - แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ - แผนงานงบกลาง	สำนักปลัดอบต. กองการศึกษา
๕	บริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็วและทันสมัยภายใต้หลักธรรมาภิบาล ตำบลน่าอยู่	๕.๑ พัฒนาระบบข้อมูลข่าวสารและเพิ่มช่องทางในการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของประชาชน ๕.๒ ส่งเสริมบุคลากรในองค์กรให้มีคุณภาพและได้มาตรฐานในการให้บริการ ๕.๓ การปรับปรุง อาคารสถานที่และเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานให้เพียงพอและทันสมัยต่อการบริการประชาชน	- แผนงานบริหารงานทั่วไป - แผนงานสาธารณสุข - แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	สำนักปลัดอบต.

โครงสร้างและการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก



บทที่ ๓

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินงาน ในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและการพัฒนา

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบ จากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- ๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก ทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

- ๑) ผู้บริหารท้องถิ่นมีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป
- ๒) คณะกรรมการ/คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงมีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแบบบริหารความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต
- ๓) ผู้ปฏิบัติงาน หรือบุคลากรแต่ละสำนัก/กอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง เพื่อบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายยุทธศาสตร์ เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลเขาซก มีขั้นตอน หรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลักดังนี้

๑) ระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒) ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงโดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

๓) จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้น ให้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่าย และต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่ได้รับด้วย

๔) รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมด ตามลำดับให้ฝ่ายบริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบ ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๕) ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ มีมาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังหรืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖) ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรหรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรมในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือมีกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา การเข้าใจในความหมายในการระบุความเสี่ยงจึงเป็นสิ่งสำคัญ

๑. ความเสี่ยง หมายถึง ความไม่แน่นอน ที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมาย โดยผลกระทบดังกล่าวทำให้การดำเนินงานเบี่ยงเบนไปจากเป้าหมาย หรือความคาดหวัง โดยอาจวัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงได้จากผลกระทบของเหตุการณ์และโอกาสที่จะเกิด

๒. ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ตามขั้นตอนการดำเนินงานหลักที่กำหนดไว้ โดยมีปัจจัยเสี่ยงจากภายในและภายนอกองค์กร

๑) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ความเสี่ยงที่องค์กรต้องพยายามลดให้น้อยลงหรือหมดไป เช่น ความเสี่ยงในด้านนโยบาย ความเสี่ยงในการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล ความผันด้านการเงิน และความเสี่ยงในด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ต่างๆ เป็นต้น

๒) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กร เป็นสิ่งที่อยู่นอกเหนือความรับผิดชอบขององค์กร ซึ่งต้องพยายามหามาตรการที่จะลดผลกระทบในทางลบให้ได้มากที่สุด เช่น ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง การปกครอง ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านสังคมและพฤติกรรมผู้บริโภค ความเสี่ยงด้านกฎหมาย และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ เป็นต้น

๓. ประเภทความเสี่ยง แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk : C) เป็น ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ อันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความ รวมทั้งทำนิติกรรมสัญญาต่างๆ จนส่งผลต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ไม่ถูกต้อง หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติต่างๆ

๒) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic : S) หมายถึง ความเสี่ยง ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวมตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกองคการบริหารส่วนตำบลเขาสกหรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบาย

๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : C) เป็นความเสี่ยง ปัญหาอันเนื่องมาจากระบบงานภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน บุคลากร เทคโนโลยีที่ใช้ ความเพียงพอของข้อมูลที่ส่งผลกระทบทำให้ผลการปฏิบัติงาน การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาสกไม่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

๔) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยง อันเนื่องมาจาก กระบวนการบริหารงบประมาณและการเงินจนส่งผลต่อการบริหารงบประมาณและการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก

๕) ความเสี่ยงด้านอื่นๆ (Other Risk : O) เช่น ด้านความปลอดภัยจากอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน ด้านความน่าเชื่อถือ เป็นต้น

การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล ต้องกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เพื่อประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง และดำเนินการวิเคราะห์และจัดลำดับความเสี่ยง ดังนี้

การกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดหลักเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมิน ความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบโดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล กำหนดหลักเกณฑ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลขึ้น ซึ่งสามารถกำหนดหลักเกณฑ์ในเชิงปริมาณและและเชิง

คุณภาพ ทั้งนี้ในเชิงปริมาณเหมาะสมสำหรับสำนัก/กอง ที่มีข้อมูลตัวเลขหรือจำนวนเงินมาใช้ในการวิเคราะห์ความพอเพียง และในเชิงคุณภาพเหมาะสมสำหรับสำนัก/กอง มีข้อมูลเชิงพรรณนา ไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้ ซึ่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

๑. ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) กำหนดไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๕ ครั้ง/ปี
๔	สูง	๔ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๓ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๒ ครั้ง/ปี
๑	น้อยมาก	๑ ครั้ง/ปี

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงสูงมาก
๔	สูง	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงค่อนข้างสูงหรือปลายๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดความเสี่ยงนานๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีโอกาสเกิดความเสี่ยง

๒. ระดับความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง (Impact) กำหนดไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

๒.๑ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบด้านกลยุทธ์

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรบ้าง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

๒.๒ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการทำงานอย่างรุนแรงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการทำงานอย่างรุนแรง
๓	ปานกลาง	มีการชะงักอย่างมีนัยสำคัญต่อการทำงาน
๒	น้อย	มีผลกระทบเล็กน้อยต่อการทำงาน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการชะงักของกระบวนการทำงาน

๒.๓ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อการเงิน

๒.๓.๑ กรณีความรุนแรงที่สามารถวัดเป็นตัวเงิน

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป
๔	สูง	มากกว่า ๕๐,๐๐๐ บาท แต่ไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	มากกว่า ๑๐,๐๐๐ แต่ไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	มากกว่า ๕,๐๐๐ บาท แต่ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๕,๐๐๐ บาท

๒.๔ กรณีความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อการใช้กฎหมาย/กฎระเบียบ

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการฟ้องร้องดำเนินคดีและเรียกค่าเสียหาย
๔	สูง	การละเมิดข้อกฎหมายมีการสอบสวนหรือรายงานไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๓	ปานกลาง	การฝ่าฝืนข้อกฎหมายที่สำคัญ
๒	น้อย	การละเมิดข้อกฎหมายที่ไม่มีความสำคัญ
๑	น้อยมาก	การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่ไม่มีความสำคัญ

๒.๕ ด้านอื่นๆ

๒.๕.๑ กรณีความรุนแรงด้านความน่าเชื่อถือ

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงานอย่างมากและไม่สามารถแก้ไขได้
๔	สูง	ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงานอย่างมากแต่สามารถแก้ไขได้
๓	ปานกลาง	ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงานเล็กน้อยและไม่สามารถแก้ไขได้
๒	น้อย	ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงานเล็กน้อยแต่สามารถแก้ไขได้
๑	น้อยมาก	แทบไม่ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของหน่วยงานเลย

๒.๕.๒ กรณีความรุนแรงด้านชีวิตและร่างกาย

ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการบาดเจ็บถึงขั้นชีวิต
๔	สูง	มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยมาก	ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสีย

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดการทรัพยากรได้อย่างถูกต้อง ดังนี้

๑. พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดมากน้อยเพียงใดตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒. พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสีย ที่มีผลกระทบต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาโอกาสความถี่ ที่จะเกิดเหตุการณ์และความรุนแรงของผลกระทบแล้วของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้ มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสียว่าอยู่ระดับใด

การจัดลำดับความเสี่ยง

เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงเพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมควบคุมในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญและเหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงที่ประเมินได้ตามตารางประเมินความเสี่ยง โดยการจัดลำดับ ๔ ลำดับ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ และเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงมาก และสูง มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในขั้นตอนต่อไป ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนดแผนภูมิความเสี่ยงที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดขึ้นและขอบเขตของระดับ ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ} \times \text{ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ}$$

เกณฑ์ในการจัดระดับความเสี่ยง

ระดับคะแนนความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	โซนสี
๑ - ๕	ต่ำ	หลีกเลี่ยงหรือกำจัดความเสี่ยง	เขียว
๖ - ๙	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มาตรการติดตาม)	เหลือง
๑๐ - ๑๕	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (แผนควบคุมความเสี่ยง)	ส้ม
๑๖ - ๒๕	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	แดง

ระดับการยอมรับความเสี่ยง

Risk score					
โอกาสเกิด (Likelihood)	ผลกระทบ (Impact)				
	(เกิดขึ้นยาก) ๑	(เกิดขึ้นน้อย) ๒	(เกิดขึ้นบ้าง) ๓	(เกิดขึ้นสูง) ๔	(เกิดขึ้นสูงมาก) ๕
๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕
๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐
๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕
๒	๒	๔	๖	๘	๑๐
๑	๑	๒	๓	๔	๕

ระดับความเสี่ยง ที่สามารถยอมรับได้
มาตรการควบคุม ความเสี่ยง
ยอมรับได้

- ๑) ระดับความเสี่ยง ๑๖ - ๒๕ คะแนน (สูงมาก) ต้องกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด
- ๒) ระดับความเสี่ยง ๑๐ - ๑๕ คะแนน (สูง) ต้องเฝ้าระวัง
- ๓) ระดับความเสี่ยง ๖ - ๙ คะแนน (ปานกลาง) พิจารณายอมรับได้ ใช้วิธีควบคุมปกติ
- ๔) ระดับความเสี่ยง ๑ - ๕ คะแนน (ต่ำ) ไม่ต้องมีการควบคุม

การตอบสนองความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง

การกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง มุ่งเน้นให้องค์กรสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้โดยการกำหนดแนวทางการตอบสนองความเสี่ยง สามารถทำได้หลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบ เพื่อลดระดับผลกระทบความเสี่ยงแบ่งได้ ๔ แนวทาง ดังนี้

๑. **กำจัดความเสี่ยงหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง** คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับต่ำ ซึ่งหน่วยงานสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้

๒. **ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)** คือ ความเสี่ยงที่มีโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง เป็นความเสี่ยงที่มีต้นทุนในการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับจึงต้องยอมรับความเสี่ยง และหามาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

๓. **ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)** คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับสูงและจำเป็นต้องกำหนดแผนในการควบคุมความเสี่ยงเพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยงให้ลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔. **การถ่ายโอนความเสี่ยง** คือ ความเสี่ยงที่มีค่าโอกาสและผลกระทบอยู่ในระดับสูงมาก จนหน่วยงานไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ จึงยกภารกิจนั้นๆ ให้หน่วยงานอื่นบริหารจัดการแทน

การรายงานและติดตามผล

เมื่อมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้วก็ต้องดำเนินการรายงานและติดตามผล เพื่อให้การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล การรายงานและติดตามผลอาจดำเนินการ ๒ ลักษณะ คือ

๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น รายไตรมาส สิ้นปีประมาณ สิ้นปีงบประมาณ เป็นต้น

๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

การประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปรายงานการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือการควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

การทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อให้การปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ ๔
การบริหารจัดการความเสี่ยง

การคัดเลือกโครงการ/กิจกรรมเพื่อนำมาบริหารความเสี่ยง

๑) คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาเลือกโครงการ/กิจกรรม เพื่อนำมาดำเนินการประเมินผล โอกาสและผลกระทบ โดยมีหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการ ดังนี้

- เป็นโครงการหรือกิจกรรมที่บรรลุเป้าหมายภายใต้กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
- เป็นโครงการที่ได้รับงบประมาณสูงจากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ หรือได้รับงบประมาณภายนอก
- เป็นโครงการที่ดำเนินการแล้วเกิดเป็นผลผลิตหรือบริการที่จะส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- เป็นโครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒) ให้นำโครงการ/กิจกรรมจากการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ที่ยังคงอยู่ในระดับที่สูง และสูงมาก มาจัดทำเป็นแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

๓) ให้มีการติดตามและรายงานผล จำนวน ๓ ครั้ง คือระยะ ๓ เดือน ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน

๔) ให้ส่วนราชการ (คณะทำงานแต่ละหน่วยงาน) พิจารณาเลือก โครงการ/กิจกรรม เพื่อให้คณะกรรมการการบริหารจัดการความเสี่ยง นำมาวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ดังนี้

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)
- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)
- ความเสี่ยงด้านอื่นๆ (Other Risk : Ot)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้ดำเนินการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ตามแบบการวิเคราะห์ความเสี่ยงในแต่ละโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

รายชื่อโครงการ/กิจกรรมตามยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ลำดับที่	ยุทธศาสตร์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมระบบสวัสดิการสังคม พัฒนาสังคมให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พัฒนาคนให้มีคุณภาพ	การขอใบอนุญาตตามข้อบัญญัติฯ เรื่อง กิจกรรมที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและการสะสมอาหาร จำหน่ายอาหาร	กองคลัง
๒		การขออนุญาตก่อสร้างอาคารตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๖๒	กองช่าง
๓		โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้าตามปณิธานฯ	สำนักปลัด
๔		โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๕		โครงการจัดกิจกรรมงานประเพณีวันลอยกระทง	กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ บริหารจัดการให้เกิดการบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพรวดเร็ว และทันสมัยภายใต้หลักธรรมาภิบาล	การบริหารจัดการการใช้รถยนต์ส่วนบุคคล	สำนักปลัด
๗		การพัฒนาจัดเก็บรายได้และการจัดทำฐานข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินในระบบแผนที่ภาษี	กองคลัง
๘		เพิ่มประสิทธิภาพคณะกรรมการผู้รับผิดชอบการจัดซื้อ จัดจ้าง และการบริหารงานพัสดุภาครัฐ	กองคลัง
๙		การกำหนดราคากลางโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายเสมียนไส หมู่ที่ ๓ บ้านบึงสามงาม	กองช่าง

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕ - ๐๑ - ๐๑	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ บริหารจัดการให้เกิด การบูรณาการอย่างมี ประสิทธิภาพรวดเร็ว และทันสมัย ภายใต้ หลักธรรมาภิบาล ตำบลนาอยู่	การขอใบอนุญาตตาม ข้อบัญญัติ อบต.เขาชก เรื่อง การควบคุม กิจการที่เป็นอันตราย ต่อสุขภาพ	-	คุ้มครอง ควบคุม กำกับ ดูแลประชาชนในด้าน สาธารณสุขสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดสภาวะความ เป็นอยู่ ที่เหมาะสมกับ การดำรงชีพของ ประชาชน	ร้อยละ ของสถาน ประกอบการที่เข้าข่าย การขออนุญาตตาม ข้อบัญญัติ อบต.เขาชก เรื่อง การควบคุม กิจการที่เป็นอันตราย ต่อสุขภาพ	สถานประกอบการที่ เข้าข่ายใบอนุญาตตาม ข้อบัญญัติ อบต.เขาชก เรื่อง การควบคุม กิจการที่เป็นอันตราย ต่อสุขภาพ
๕ - ๐๒ - ๐๑	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ บริหารจัดการให้เกิด การบูรณาการอย่างมี ประสิทธิภาพรวดเร็ว และทันสมัย ภายใต้ หลักธรรมาภิบาล ตำบลนาอยู่	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรค พิษสุนัขบ้าตาม ปณิธานฯ	๕๐,๐๐๐๐	๑) เพื่อฉีดวัคซีนป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้าแก่สัตว์ ที่เป็นพาหะของโรคพิษ สุนัขบ้าในเขตพื้นที่ตำบล เขาชก ๒) เพื่อให้สุนัขที่ไม่มี เจ้าของได้รับการฉีด วัคซีนป้องกันโรคพิษ สุนัขบ้าและมีภูมิคุ้มกัน ในการป้องกันโรค ๓) เพื่อลดอุบัติการณ์ การเกิดโรคพิษสุนัขบ้า ในสัตว์	จำนวนสุนัขและแมวที่ สำรวจ ได้รับการฉีด ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	สุนัขและแมวในพื้นที่ ตำบลเขาชก

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๔ - ๐๓ - ๐๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้าง สังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมระบบ สวัสดิการสังคม พัฒนา สังคมให้เกิดความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน พัฒนาค้นให้ มีคุณภาพ	การจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ	๔,๖๒๑,๒๐๐	เพื่อจัดสวัสดิการให้แก่ ผู้สูงอายุที่มีอายุ ๖๐ ปี ขึ้นไป ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยหลักเกณฑ์การ จ่ายเงินเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	ผู้สูงอายุมายื่นยัน ตัวตน ได้รับเงินเบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุได้ครบ ๑๐๐ %	ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น
๔ - ๐๔ - ๐๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้าง สังคมแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมระบบ สวัสดิการสังคม พัฒนา สังคมให้เกิดความ ปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สิน พัฒนาค้นให้ มีคุณภาพ	โครงการจัดกิจกรรม งานประเพณีวันลอย กระทง	๒๐,๐๐๐๐	๑) เพื่อสืบสาน วัฒนธรรมประเพณีไทย ๒) เพื่อให้เยาวชน ประชาชนเกิดความ ซาบซึ้ง เห็นคุณค่าและ ความสำคัญของประเพณี ลอยกระทง	ร้อยละ ๘๐ ประชาชน ร่วมกิจกรรม ได้สืบ สาน อนุรักษ์ ประเพณี ลอยกระทง	ประชาชนที่เข้าร่วม โครงการจัดกิจกรรม งานประเพณีลอย กระทง
๕ - ๐๕ - ๐๑	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ บริหารจัดการให้เกิด การบูรณาการอย่างมี ประสิทธิภาพรวดเร็ว และทันสมัย ภายใต้ หลักธรรมาภิบาล ตำบลนาอยู่	การบริหารจัดการ การ ใช้รถยนต์ส่วนบุคคล	-	เพื่อให้การดำเนินงาน ตามภารกิจของ หน่วยงานเป็นไปด้วย ความรวดเร็วและถูกต้อง ตามระเบียบ	ร้อยละ ๙๐ ของ จำนวนคำขออนุญาต ได้รับการดำเนินการ	ผู้ขอใช้รถยนต์ ส่วนบุคคลปฏิบัติตาม ระเบียบที่กำหนด

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕ - ๐๖ - ๐๒	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ บริหารจัดการให้เกิด การบูรณาการอย่างมี ประสิทธิภาพรวดเร็ว และทันสมัย ภายใต้ หลักธรรมาภิบาล ต่ำบน้อย	การพัฒนาการจัดเก็บ รายได้และการจัดทำ ฐานข้อมูลทะเบียน ทรัพย์สินในระบบแผน ที่ภาษี	๕๐๐,๐๐๐	๑) เพื่อให้การจัดเก็บ รายได้เพิ่มมากขึ้น ๒) เพื่อให้มีแผนที่ภาษีใช้ ในการปฏิบัติงานที่มี ประสิทธิภาพ ๓) เพื่อพัฒนาระบบการ ปฏิบัติงานให้มีความ ทันสมัย	จัดเก็บภาษีได้มากขึ้น	มีการจัดเก็บฐานข้อมูล ทะเบียนทรัพย์สินใน ระบบแผนที่ภาษี ถูกต้องครบถ้วนและ เป็นปัจจุบัน
๕ - ๐๗ - ๐๒	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ บริหารจัดการให้เกิด การบูรณาการอย่างมี ประสิทธิภาพรวดเร็ว และทันสมัย ภายใต้ หลักธรรมาภิบาล ต่ำบน้อย	การจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ	-	๑) เพื่อให้การจัดซื้อจัด จ้างและบริหารพัสดุ ปฏิบัติตามระเบียบและ หลักเกณฑ์ ๒) เพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดุ และบริการ ที่ถูกต้อง ตรงตามคุณสมบัติ จำนวน และราคา ที่กำหนด	การจัดซื้อจัดจ้างและ บริหารพัสดุถูกต้อง ตามระเบียบและ หลักเกณฑ์มากขึ้น	๑) การจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารพัสดุ ถูกต้องตามระเบียบ หลักเกณฑ์มากขึ้น

รหัสความเสี่ยง	ยุทธศาสตร์ที่ รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕ - ๐๘ - ๐๓	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ บริหารจัดการให้เกิด การบูรณาการอย่างมี ประสิทธิภาพรวดเร็ว และทันสมัย ภายใต้ หลักธรรมาภิบาล ตำบลน่ายู่	การขออนุญาตก่อสร้าง อาคารตาม พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒	-	เพื่อควบคุมการก่อสร้าง อาคารให้มีความมั่นคง แข็งแรงและถูกต้องตาม พรบ.ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒	ร้อยละ ๑๐๐ อาคารที่ ขออนุญาตก่อสร้างมี ความมั่นคงแข็งแรง ปลอดภัย	ผู้ปฏิบัติ และ ผู้ขอ อนุญาตก่อสร้างอาคาร มีความเข้าใจและ ปฏิบัติตาม พรบ. ควบคุมอาคาร กฎกระทรวงและ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
๕ - ๐๙ - ๐๓	ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ บริหารจัดการให้เกิด การบูรณาการอย่างมี ประสิทธิภาพรวดเร็ว และทันสมัย ภายใต้ หลักธรรมาภิบาล ตำบลน่ายู่	การกำหนดราคากลาง โครงการ ซ่อมสร้าง ถนนผิวทางแอสฟัลท์ ติกคอนกรีต	-	เพื่อให้การคำนวณราคา กลางงานก่อสร้างเป็นไป ตามแนวทางและวิธี ปฏิบัติ เกี่ยว กับ หลักเกณฑ์การคำนวณ ราคากลางก่อสร้างที่ กรมบัญชีกลางกำหนด	มีการนำหลักเกณฑ์ การคำนวณราคากลาง ไปใช้ปฏิบัติได้อย่าง ถูกต้อง เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพและ เป็นไปในแนวทาง เดียวกัน	ค ณ ะ ก ร ร ม ก า ร ผู้รับผิดชอบราคากลาง งานก่อสร้างมีความรู้ ความเข้าใจในการนำ หลักเกณฑ์มาปฏิบัติใช้ ในการคำนวณราคาได้ ถูกต้องและแม่นยำ

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ
และการตอบสนองความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕ - ๐๑ - ๐๑	การขอใบอนุญาตตาม ข้อบัญญัติ อบต.เขาชก เรื่อง การควบคุมกิจการ ที่เป็นอันตรายต่อ สุขภาพ	คุ้มครอง ควบคุม กำกับ ดูแลประชาชนในด้าน สาธารณสุขสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดสภาวะความ เป็นอยู่ ที่เหมาะสมกับการ ดำรงชีพของประชาชน	สำนักปลัด	ผู้ประกอบการที่เข้า ข่ายไม่ได้ขออนุญาต ในการประกอบ กิจการที่เป็นอันตราย ต่อสุขภาพ	ด้าน ระเบียบ/ กฎหมาย	๕	๓	๑๕	กำหนดแผนใน การควบคุม ความเสี่ยงเพื่อ ควบคุมให้อยู่ ใน ระดับ ที่ ยอมรับได้
๕ - ๐๒ - ๐๑	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้าตามปณิธานฯ	๑) เพื่อฉีดวัคซีนป้องกันโรค พิษสุนัขบ้าแก่สัตว์ที่เป็น พาหะของโรคพิษสุนัขบ้าใน เขตพื้นที่ตำบลเขาชก ๒) เพื่อให้สุนัขที่ไม่มี เจ้าของได้รับการฉีดวัคซีน	สำนักปลัด	ดำเนินการฉีดวัคซีนไม่ อยู่ในช่วงประกาศ พื้นที่ควบคุมโรคพิษ สุนัขบ้า	ด้าน การ ดำเนินงาน	๓	๔	๑๒	กำหนดแผนใน การควบคุม ความเสี่ยงเพื่อ ควบคุมให้อยู่ ใน ระดับ ที่ ยอมรับได้

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษ สุนัขบ้าตามปณิธานฯ (ต่อ)	ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าและ มีภูมิคุ้มกันในการป้องกัน โรค ๓) เพื่อลดอุบัติการณ์การ เกิดโรคพิษสุนัขบ้าในสัตว์	สำนักปลัด						
๔ - ๐๓ - ๐๑	การจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ	เพื่อจัดสวัสดิการให้แก่ ผู้สูงอายุที่มีอายุ ๖๐ ปีขึ้น ไป ต า ม ร ะ เ บี ย บ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย หลักเกณฑ์การจ่ายเงินเบี้ย ยังชีพผู้สูงอายุขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น	สำนักปลัด	ผู้สูงอายุยืนยันทัวตน ไม่ครบตามจำนวนผู้มี สิทธิ	ด้าน การ ดำเนินงาน	๒	๓	๖	ย อ ม ร ับ ความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับ ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง
๔ - ๐๔ - ๐๔	โครงการจัดกิจกรรม/ งานประเพณีวันลอย กระทง	๑) เพื่อสืบสาน วัฒนธรรมประเพณีไทย ๒) เพื่อให้เยาวชน ประชาชนเกิดความ ซาบซึ้ง เห็นคุณค่าและ ความสำคัญ ของ ประเพณีลอยกระทง	กอง การศึกษา	ความเสี่ยงจากการ เบิกจ่ายงบประมาณ ในโครงการไม่เป็นไป ตาม ระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการเบิกค่าใช้จ่าย ในการจัดงานของ อปท..พ.ศ.๒๕๖๔	ความเสี่ยง ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎหมาย	๒	๒	๔	หลีกเลี่ยงความ เสี่ยงโดยการ หลีกเลี่ยงการจัด กิจกรรมใน โครงการที่ไม่ สามารถเบิกได้ ตามระเบียบกร กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการเบิก ค่าใช้จ่ายในการ จัดงานฯ ของ อปท. พ.ศ.๒๕๖๔
๕ - ๐๕ - ๐๑	การบริหารจัดการ การ ใช้รถยนต์ส่วนบุคคล	เพื่อให้การดำเนินงาน ตามภารกิจของหน่วยงาน เป็นไปด้วยความรวดเร็ว และถูกต้องตามระเบียบ	สำนักปลัด	การเกิดอุบัติเหตุของ รถยนต์	ด้านอื่นๆ	๔	๓	๑๒	ควบคุมความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕ - ๐๖ - ๐๒	การพัฒนาการจัดเก็บ รายได้และการจัดทำ ฐานข้อมูลทะเบียน ทรัพย์สินในระบบแผนที่ ภาษี	๑) เพื่อให้การจัดเก็บรายได้ เพิ่มมากขึ้น ๒) เพื่อให้มีแผนที่ภาษีใช้ใน การปฏิบัติงาน ที่มี ประสิทธิภาพ ๓) เพื่อพัฒนาระบบการ ปฏิบัติงานให้มีความทันสมัย	กองคลัง	๑) ฐานข้อมูลภาษีไม่ เป็นปัจจุบัน ๒) กฎหมายที่ เกี่ยวข้องมีการ เปลี่ยนแปลง	ด้านการ ดำเนินงาน	๓	๓	๙	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕ - ๐๗ - ๐๒	การจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ	๑) เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารพัสดุปฏิบัติตาม ระเบียบและหลักเกณฑ์ ๒) เพื่อให้ได้มาซึ่งพัสดุและ บริการ ที่ถูกต้อง ตรงตาม คุณสมบัติ จำนวน และราคา ที่กำหนด	กองคลัง	การเบิกจ่าย งบประมาณไม่ทันใน ปีงบประมาณ	ด้าน การเงิน	๓	๓	๙	ยอมรับ ความเสี่ยง

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ระดับความ เสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๕ - ๐๘ - ๐๓	การขออนุญาตก่อสร้าง อาคารตาม พรบ. ควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒	เพื่อควบคุมการก่อสร้าง อาคารให้มีความมั่นคง แข็งแรงและถูกต้องตาม พรบ.ควบคุมอาคาร พ.ศ. ๒๕๒๒	กองช่าง	กฎหมาย พรบ. กฎกระทรวง ที่ เกี่ยวข้อง มีการ เปลี่ยนแปลง	ด้าน กฎหมาย/ ระเบียบ	๓	๒	๖	ยอมรับ ความเสี่ยง
๕ - ๐๙ - ๐๓	การกำหนดราคากลาง โครงการ ซ่อมสร้าง ถนนผิวทางแอสฟัลท์ ติกคอนกรีต	เพื่อให้การคำนวณราคากลาง งานก่อสร้างเป็นไปตาม แนวทางและวิธีปฏิบัติ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์การ คำนวณราคากลางก่อสร้างที่ กรมบัญชีกลางกำหนด	กองช่าง	หลักเกณฑ์ แนวทาง วิธีปฏิบัติ และ รายละเอียดเกี่ยวกับ การกำหนดราคากลาง งานก่อสร้างมีการ เปลี่ยนแปลง	ด้าน กฎหมาย/ ระเบียบ	๓	๓	๙	ยอมรับ ความเสี่ยง


(นายสมพงษ์ ชลวิริยะกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาซก

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินการ	วิธีการ ติดตาม และการ รายงาน
๕ - ๐๑ - ๐๒	การขอใบอนุญาตตาม ข้อบัญญัติ อบต.เขาสก เรื่อง การควบคุม กิจการที่เป็นอันตราย ต่อสุขภาพ	ผู้ประกอบการที่เข้าข่าย ไม่ได้ขออนุญาตในการ ประกอบกิจการที่เป็น อันตรายต่อสุขภาพ	ก า ห น ด แผนในการ ค ว บ คู ม ความเสี่ยง เพื่อควบคุม ให้ อยู่ ใน ร ะ ด บ ที่ ยอมรับได้	กองคลัง	๑) จัดทำหนังสือแจ้ง ผู้ประกอบการที่เข้าข่ายขอ อนุญาตในการประกอบกิจการที่ เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ๒) ออกตรวจสอบและให้ คำแนะนำผู้ประกอบการที่เข้า ข่ายต้องขออนุญาตในการ ประกอบกิจการที่เป็นอันตราย ต่อสุขภาพ	ร้อยละ ๑๐๐ ของ ผู้ประกอบการที่เข้า ข่ายขออนุญาตใน การประกอบ ก จ ก า ร ที่ เป็ น อันตรายต่อสุขภาพ	ต.ค.๖๖ - ก.ย. ๖๗	สรุ ป รายงานให้ ผู้บริหาร ทราบราย ไตรมาส

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินการ	วิธีการ ติดตามและ การรายงาน
๕ - ๐๒ - ๐๑	โครงการสัตว์ปลอด โรคคนปลอดภัยจาก โรคพิษสุนัขบ้าตาม ปณิธานฯ	ดำเนินการฉีดวัคซีนไม่อยู่ ในช่วงประกาศพื้นที่ ควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	ก า ห น ด แผนในการ ค ว บ คู ม ความเสี่ยง เพื่อควบคุม ให้อู่อยู่ใน ระ ด บ ที่ ยอมรับได้	สำนักปลัด	๑) ติดตาม ตรวจสอบข้อมูล จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๒) ประชาสัมพันธ์ให้ ประชาชนเข้าใจบทบาท หน้าที่ของเจ้าของสัตว์เลี้ยง	จำนวนสุนัขและ แมวเข้ารับบริการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของการสำรวจ	ก.ค.๖๗ - ๓๐ก.ย.๖๗	หลังเสร็จสิ้น โครงการ รายงานให้ ผู้บ ริ ห า ร ทราบ

แบบ บส.๓

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินการ	วิธีการ ติดตามและ การรายงาน
๕ - ๐๓ - ๐๑	การจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุยืนยันตัวตนไม่ ครบตามจำนวนผู้มีสิทธิ	ยอมรับความเสี่ยง	สำนักปลัด	๑) จัดทำฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน ๒) ติดตาม ตรวจสอบ ให้คำแนะนำผู้นำชุมชน แจ้งข่าวการย้ายเข้า - ออก ของผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุที่มายืนยัน ตัวตนได้รับเบี้ยยัง ชีพผู้สูงอายุครบ ๑๐๐%	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	ทำบันทึก สรุปผลการ จ่ายเบี้ยยัง ชีพทุกเดือน
๔ - ๐๔ - ๐๔	โครงการจัดกิจกรรม งานประเพณีวันลอย กระทง	ความเสี่ยงจากการ เบิกจ่ายงบประมาณใน โครงการไม่เป็นไปตาม ระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายใน การจัดงานของ อปท. พ.ศ.๒๕๖๔	หลีกเลี่ยงความเสี่ยง โดยการหลีกเลี่ยง การจัดกิจกรรมใน โครงการที่ไม่ สามารถเบิกได้ตาม ระเบียบกระทรวง มหาดไทยว่าด้วย การเบิกค่าใช้จ่ายใน การจัดงานฯของ อปท. พ.ศ.๒๕๖๔	กอง การศึกษา	จัดกิจกรรมต่างๆ ใน โครงการให้สอดคล้อง กับระเบียบที่เบิกจ่าย	การ เบิก จ ำ ย ง บ ปร ะ ม า ณ ใน โครงการเป็นไป ตาม ระเบี ย บ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการเบิก ค่าใช้จ่ายในการจัด งานฯของ อปท. พ.ศ.๒๕๖๔ ร้อยละ %	พ.ย.๖๗	ตรวจสอบ ราย การ เบิ ก จ ำ ย ง บ ปร ะ ม า ณ ในโครงการ ก่อนที่จะ ดำเนินการ จัดซื้อจัด จ้าง

แบบ บส.๓

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินการ	วิธีการ ติดตามและ การรายงาน
๕ - ๐๕ - ๐๑	การบริหารจัดการ การใช้รถยนต์ ส่วนกลาง	การเกิดอุบัติเหตุทาง รถยนต์	ควบคุม ความเสี่ยง	สำนักปลัด	๑) ควบคุม กำชับพนักงานขับ รถยนต์ให้ใช้ความระมัดระวังใน การขับขี่ ๒) มีกาตรวจเช็คความพร้อม ของรถยนต์ส่วนกลางก่อนการ ใช้งานทุกครั้ง	ร้อยละ ๑๐๐ ของ การใช้รถยนต์ ส่วนกลางไม่เกิด อุบัติเหตุ	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	รายงานการ เ กิ ด อุ บั ตี เ ห ตุ ของรถยนต์ ส่วนกลาง
๕ - ๐๖ - ๐๒	การพัฒนาการจัดเก็บ รายได้และการจัดทำ ฐานข้อมูลทะเบียน ทรัพย์สินในระบบแผน ที่ภาษี	๑) ฐานข้อมูลภาษีไม่เป็น ปัจจุบัน ๒) กฎหมายที่เกี่ยวข้องมี การเปลี่ยนแปลง	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองคลัง	๑) ประสานหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องเพื่ออัปเดตข้อมูลให้ เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ ๒) ศึกษา ติดตาม การ เปลี่ยนแปลงกฎหมายหรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องตลอดเวลา	ประสิทธิภาพใน การจัดเก็บภาษี เพิ่มขึ้น	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	ป ร ะ ชู ม ติ ด ต ำ ม แ ผ น ก ำ ร ดำเนินงาน การจัดเก็บ ภาษี

แบบ บส.๓

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และการรายงาน
๕ - ๐๗ - ๐๒	การจัดซื้อจัดจ้างและ การบริหารงานพัสดุ ภาครัฐ	การเบิกจ่าย งบประมาณไม่ทัน ในปีงบประมาณ	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองคลัง	๑) กำชับดูแลเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติ ตามระเบียบฯ โดยเคร่งครัด ๒) ดำเนินการจัดหาพัสดุให้ เป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดุ โดยเคร่งครัด	การจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหาร พัสดุเป็นไปอย่าง เคร่งครัด เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๙๐	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	จัดทำบันทึก รายงานผล โครงการให้ ผู้บริหารทราบ
๕ - ๐๘ - ๐๓	การขออนุญาต ก่อสร้างอาคารตาม พรบ.ควบคุมอาคาร พ.ศ.๒๕๒๒	กฎหมาย พรบ. กฎกระทรวง ที่ เกี่ยวข้องมีการ เปลี่ยนแปลง	ยอมรับ ความเสี่ยง	กองช่าง	๑) ประชาสัมพันธ์ให้ชุมชน/ หมู่บ้านเพื่อให้ทราบถึง ความสำคัญของหลักเกณฑ์ ขั้นตอนในการยื่นเอกสาร ประกอบการขออนุญาต ก่อสร้างอาคารได้อย่างถูกต้อง และครบถ้วน ๒) ผู้ปฏิบัติและผู้ขออนุญาต ต้องทำตาม พรบ.ควบคุมอาคาร และกฎกระทรวงอย่างเคร่งครัด	ร้อยละ ๑๐๐ ของ จำนวนประชาชน ที่มาขออนุญาต ได้รับการออก หนังสือรับรองการ ปลูกสร้างอาคาร	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	๑) มีการประชุม ติดตามการ ทำงานของเข้า หน้าที่ ๒) มี การ รายงานสรุปผล การออก ใบอนุญาต ก่อสร้างอาคาร ทุกเดือนให้ ผู้บริหารทราบ

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา การ ดำเนินการ	วิธีการ ติดตามและ การรายงาน
๕ - ๐๙ - ๐๓	การกำหนดราคากลาง โครงการ ซ่อมสร้าง ถนนผิวทางแอสฟัลท์ ติกคอนกรีต	หลักเกณฑ์ แนวทาง วิธี ปฏิบัติ และรายละเอียด เกี่ยวกับการกำหนดราคา กลางงานก่อสร้างมีการ เปลี่ยนแปลง	ย อ ม รั บ ความเสี่ยง	กองช่าง	๑) กำกับดูแลเข้าหน้าที่ให้ ปฏิบัติตามระเบียบฯ โดย เคร่งครัด ๒) ดำเนินการคำนวณราคา กลางให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ราคากลางกำหนด	ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติ ถูกต้องตาม ระเบียบฯ ร้อยละ ๑๐๐	ต.ค. ๖๖ - ก.ย. ๖๗	รายงานการ จัดทำราคา กลาง ที่ ถูกต้อง แม่นยำให้ ผู้บริหาร ทราบ

(นายสมพงษ์ ชลวิริยะกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาซก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก

ที่ ๕๕๐ /๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติ การเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังกล่าว กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วย มาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒ ข้อ ๓ แห่งหลักเกณฑ์ดังกล่าว กำหนดให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติ วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการ ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ฉบับนี้ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลเขาสก ถือเป็น หน่วยงานของรัฐตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ อาศัยอำนาจ ตามความในมาตรา ๕๙ แห่งพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไข เพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๒ และความข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ แต่งตั้งคณะกรรมการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบล เขาสก ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ดังนี้

๑.นายดุสิตทรัพย์ ชลวิริยะบุญ	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะกรรมการ
๒.นายเชิดชัย นัยมิตร	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	คณะกรรมการ
๓.น.ส.สุภาสินี ธนโกคินกุล	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	คณะกรรมการ
๔.นางอุไรวรรณ นิลสนธิ	ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๕.นายสาโรจน์ แผ่นสุวรรณ	หัวหน้าสำนักปลัด	คณะกรรมการ
๖. นายเอกราช ชูปวา	นายช่างโยธา	คณะกรรมการ
๗.น.ส.กัญรัตน์ รัตสาย	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะกรรมการ
๘.น.ส.กนกวรรณ ชัยพรมมา	นักวิชาการศึกษา	คณะกรรมการ
๙. น.ส.ลัดดา ยิ่งสันเทียะ	นิติกร	คณะกรรมการ/เลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง มีหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๕ ดังนี้

- ๑.จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒.ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

/๔.พิจารณา...

๔.พิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๒ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๖



(นายสมพงษ์ ชลวิริยะกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชก